

REVISTA
MIRADA FEN
Economía & Administración

Edición especial digital

Inteligencia Artificial

Carla Vairetti

Política Fiscal

Sebastián Izquierdo

Inversiones

Felipe Simón

Educación

Martin Cook

Entrevistas

Entrevista a Daniel Daccarett

Salud

Daniela Sugg

Energía

Matías Cáceres Habit

por Sebastián Izquierdo

Trayectoria fiscal en Chile: la regla fiscal frente a las presiones del siglo XXI

Contenidos

El futuro de la IA

Carla Vairetti, Rodrigo Martínez y Sebastián Maldonado

Inteligencia Artificial

Trayectoria fiscal en Chile: la regla fiscal frente a las presiones del siglo XXI

Sebastián Izquierdo

Política Fiscal

El limitado valor de ver el futuro

Felipe Simón

Inversiones

Educación continua y talento 4.0: aprender para una carrera laboral más larga

Martin Cook

Educación

Daniel Daccarett: "Chile destaca por su institucionalidad, reglas claras y una historia de apoyo público al emprendimiento"

Entrevista a Daniel Daccarett

Entrevistas

Diez años de la Ley Ricarte Soto: una historia de logros con desafíos

Daniela Sugg

Salud

Transición energética y poder blando: lo que el mundo puede aprender de China

Matías Cáceres Habit

Energía

Nota editorial: Los textos que se presentan a continuación son un resumen de los artículos originales de sus respectivos autores, publicados en la página web de la Revista Mirada FEN (mirada.fen.uchile.cl). Para acceder a la versión completa de cada artículo, utilice los enlaces proporcionados al final de cada resumen.



Inteligencia Artificial

El futuro de la IA

Carla Vairetti, Rodrigo Martínez y Sebastián Maldonado

Extracto del libro "Inteligencia artificial aplicada en Chile" (2025, RIL editores)

Entre el entusiasmo por su potencial transformador y los temores ante escenarios extremos, la inteligencia artificial avanza con fuerza en los negocios, la ciencia y la sociedad. Los autores adoptan una postura optimista y entienden la IA como una herramienta con limitaciones, presente en medicina, ciencias sociales y artes. Analizan la probabilidad de alcanzar la super-inteligencia artificial, concluyendo que aún estamos lejos de la singularidad. Destacan que el business analytics del futuro evolucionará hacia perfiles integrales de clientes y que los avances en IA basada en agentes permiten procesos sofisticados de razonamiento. El verdadero desafío para países como Chile no es un apocalipsis tecnológico, sino adoptar la IA de forma ética, estratégica y oportuna, pues llegar tarde puede ser el mayor riesgo.

Este texto es un resumen del artículo original del autor, publicado en la Revista Mirada FEN.

[→ Leer artículo completo](#)



Política Fiscal

Trayectoria fiscal en Chile: la regla fiscal frente a las presiones del siglo XXI

Sebastián Izquierdo

Investigador y coordinador académico del Centro de Estudios Públicos (CEP)

Chile ha sido pionero mundial en la adopción de una regla de balance cíclicamente ajustado, vigente desde 2001, que permite que el gasto fiscal evolucione según los ingresos estructurales de largo plazo. El artículo repasa los hitos de la política fiscal chilena, desde el superávit inicial hasta los déficits estructurales posteriores a la crisis financiera global. Analiza cómo las presiones del siglo XXI —la crisis sanitaria, los retiros de fondos previsionales y el aumento de la deuda pública— han tensionado la regla fiscal. Se plantea la necesidad de avanzar hacia el cierre del déficit cíclicamente ajustado, incorporar cláusulas de escape formales y fortalecer la institucionalidad fiscal para asegurar la sostenibilidad de las finanzas públicas.

Este texto es un resumen del artículo original del autor, publicado en la Revista Mirada FEN.

[→ Leer artículo completo](#)



Inversiones

El limitado valor de ver el futuro

Felipe Simón

Académico FEN, Universidad de Chile

Felipe Simón analiza cómo las grandes transformaciones globales están redefiniendo la inversión. El artículo destaca el papel de la adaptabilidad en los mercados financieros, la creciente integración entre mercados públicos y privados, y la necesidad de repensar los portafolios tradicionales para enfrentar un entorno cada vez más volátil e incierto. En un contexto donde la volatilidad genera tanto riesgo como oportunidades, sostiene que intentar predecir el futuro tiene un valor limitado frente a la capacidad de construir portafolios resilientes y diversificados que puedan navegar cualquier ciclo económico.

Este texto es un resumen del artículo original del autor, publicado en la Revista Mirada FEN.

[→ Leer artículo completo](#)



Educación

Educación continua y talento 4.0: aprender para una carrera laboral más larga

Martin Cook

Director de Unegocios FEN, Universidad de Chile

Con una tasa de fecundidad de solo 1,16 hijos por mujer y una esperanza de vida que supera los 81 años, Chile avanza hacia una estructura demográfica envejecida. El artículo propone un cambio de paradigma en la gestión del talento, abordando el rol estratégico del trabajo senior ante el descenso de la fuerza laboral y la creciente informalidad en edades avanzadas. Plantea que la educación continua se convierte en herramienta fundamental para carreras laborales más largas, y que las organizaciones deben adaptar sus estrategias de atracción y retención a un nuevo perfil demográfico que exige aprendizaje permanente y actualización constante de competencias.

Este texto es un resumen del artículo original del autor, publicado en la Revista Mirada FEN.

[→ Leer artículo completo](#)



Entrevistas

Daniel Daccarett: "Chile destaca por su institucionalidad, reglas claras y una historia de apoyo público al emprendimiento"

Entrevista a Daniel Daccarett

Egresado FEN, fundador de Vendomática y Emprende tu Mente

En esta entrevista, el emprendedor y alumni FEN Daniel Daccarett comparte su visión sobre el ecosistema emprendedor chileno. Destaca que el auge del emprendimiento en Chile es resultado de más de tres décadas de políticas públicas disciplinadas y del trabajo conjunto entre Estado, universidades y sector privado. A través de la corporación Emprende tu Mente, Daccarett conecta empresarios con emprendedores para generar sinergias que impulsan negocios y movilidad social. Resalta la solidez institucional del país, su marco regulatorio claro y el apoyo público como factores que posicionan a Chile como referente regional en innovación.

Este texto es un resumen del artículo original del autor, publicado en la Revista Mirada FEN.

[→ Leer artículo completo](#)



Salud

Diez años de la Ley Ricarte Soto: una historia de logros con desafíos

Daniela Sugg

Economista, Universidad de Chile

A una década de la entrada en vigencia de la Ley N° 20.850, el artículo revisa los logros y desafíos de esta normativa que creó un sistema de protección financiera para tratamientos de alto costo en Chile. La ley cubre actualmente 27 enfermedades, incluyendo patologías oncológicas, inmunológicas y raras. Sin embargo, enfrenta tensiones por su diseño: los fondos son limitados, el ingreso de pacientes ha superado las estimaciones y los tratamientos se aplican por más tiempo del presupuestado. El análisis plantea que se requieren ajustes estructurales para garantizar la sostenibilidad del sistema sin dejar desprotegidos a quienes dependen de esta cobertura.

Este texto es un resumen del artículo original del autor, publicado en la Revista Mirada FEN.

[→ Leer artículo completo](#)



Energía

Transición energética y poder blando: lo que el mundo puede aprender de China

Matías Cáceres Habit

Economista, Universidad de Chile. Asesor de Políticas Públicas, CLG Chile

China se ha posicionado como líder global en la transición energética, controlando la producción de paneles solares, baterías y turbinas eólicas a escala mundial. El artículo explora cómo esta transformación va más allá de la sostenibilidad ambiental: es también una estrategia de poder blando y competencia geopolítica. Pekín utiliza su liderazgo en tecnologías limpias para proyectar influencia internacional, exportar su modelo de desarrollo y ocupar posiciones centrales en las cadenas de valor globales. El análisis invita a reflexionar sobre las lecciones que el mundo puede extraer de la experiencia china, tanto en términos de política industrial como de los riesgos de dependencia tecnológica que genera este nuevo orden energético.

Este texto es un resumen del artículo original del autor, publicado en la Revista Mirada FEN.

[→ Leer artículo completo](#)

Gracias por leernos

Mirada FEN es la revista de economía y administración de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile. A través de sus artículos, buscamos acercar el análisis académico y profesional a los temas que marcan la agenda económica, social y empresarial del país.

Visite mirada.fen.uchile.cl

Facultad de Economía y Negocios · Universidad de Chile
Diagonal Paraguay 257, Santiago